**Резюме к отчету за 2017 год о реализации Плана мероприятий по реализации Программы повышения конкурентоспособности (»Дорожная карта") Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего профессионального образования "Национальный исследовательский Томский государственный университет" на период 2013-2020 годов (3 – й этап-2017 год).**

В настоящем отчете приведены результаты выполнения Плана мероприятий по реализации программы повышения конкурентоспособности федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Национальный исследовательский Томский государственный университет» (ТГУ) среди ведущих мировых научно-образовательных центров в 2017 году (План мероприятий, Программа).

В отчетный период деятельность по реализации программы была направлена на развитие целевой модели, инновационной экосистемы университета, реинжиниринг образовательного процесса; создание и развитие консорциума стратегических академических единиц (далее – САЕ); активное позиционирование и управление репутацией. Особое значение приобрел принцип открытости – как процесс непрерывного обмена университета со средой ресурсами и информацией и втягивания новых стейкхолдеров в контур трансформации и развития университета.

Основная логика трансформации университета в 2017 г. связана с философией управления RUN – CHANGE – DISRUPT: RUN –процессное управление текущей деятельностью, сохранение принципов построения и управления классического университета; CHANGE –проектное управление при внедрении новых продуктов и технологий, DISRUPT – создание и внедрение новых практик, стартапов и новых бизнес-моделей. Сочетание режимов управления RUN-CHANGE- DISRUPT обеспечивает полное использование потенциала сотрудников и партнеров университета, каждый режим подразумевает определенный тип человека-профессионала и определенный уровень его готовности к изменениям. Переход управления университетом на сочетание трех различных режимов заложил основу для нелинейного роста в будущем.

Реализация целевой модели «Геном университета» связана с ориентации ключевых процессов университета (производство научного знания, образование, инновации) на базовые ценности ТГУ – классичность, фундаментальность и открытость и новую связана с философией управления RUN – CHANGE – DISRUPT. Указанная трансформация позволила сфокусировать деятельность университета и его иициативы, университетские политики, процедуры и механизмы их реализации на задачах повышения качества жизни человека и общества, объединить ключевые меры в Плане мероприятий по реализации Программы.

Закрепленные в Плане мероприятия и инициативы направлены на реализацию в 2017 году ключевых университетских политик, включая интеграцию образования и науки, индивидуализацию и интернационализацию в образовании, интеграцию исследовательских групп университета в ведущие международные научно-образовательные сети. Ключевым организационным результатом реализации указанных политик стало создание в 2016г. и развитие четырех САЕ.

В рамках реализации 100 мероприятий, 23 задач, предусмотренных Планом, научно-педагогический и управленческий персонал выполняет 117 организационных, образовательных, исследовательских проектов, направленных на 6 ключевых областей развития.

Наиболее значимыми результатами для достижения целей Программы и реализации целевой модели университета являются: развитие 4 стратегических академических единиц, реинжиниринг образовательного процесса, разработка и внедрение 17 совместных с зарубежными университетами магистерских и аспирантских программ, реализация 57 совместных международных образовательных программ, создание среды генерации новых проектов, участие свыше 1800 сотрудников в реализации исследовательских, образовательных, организационных проектов, привлечение в университет за 2017 год 98 ведущих специалистов, имеющих опыт работы в ведущих зарубежных, отечественных вузах и научных организациях, свыше 1100 за 2017 год публикаций в журналах с квартилями Q1 и Q2, общее количество публикаций в БД WoS и Scopus свыше 2300 (увеличение в 5 раза с 2013 года (464)).

С 2013 года ТГУ более чем на 200 пунктов (в 2013 году 551-600 место) улучшил свою позицию в международном рейтинге QS World University Rankings и в 2017/18 занял 323-е место, а также вошел в ТОП-100 ведущих университетов стран БРИКС по версии QS (26 место, 4 –е среди российских вузов). QS World University Rankings «Развивающаяся Европа и Центральная Азия» (ЕЕСА) он поднялся на 11-е место (4–е среди российских вузов). В рейтинге Times Higher Education BRICS & Emerging Economies Rankings 2017/18 ТГУ занял 60-ю позицию в общем списке и стал девятым среди российских вузов. В международном репутационном рейтинге Round University Ranking (RUR) ТГУ поднялся на 32 строчки вверх, занял 217 место и стал 4 среди российских вузов. По результатам 2017 года университет улучшил свои позиции в рейтинге Webometrics BRICS и занял 124 место (2015г.-153 место).

Специализации САЕ (Человек (Институт биомедицины), Общество (Институт человека цифровой эпохи), Физическая среда (Институт «Умные материалы и технологии», Окружающая среда (TSSW: Сибирский институт будущего) сфокусированы на научных исследованиях, кадровом и технологическом обеспечении процессов трансформации человека и общества в условиях новой промышленной революции.

Для выстраивания эффективной организационной структуры - основы успешного развития САЕ вокруг исследовательского коллектива, ведущего деятельность по актуальным и прорывным научным тематикам, способного воспроизводить и расширять научное знание благодаря реализации современных образовательных программ и модулей обучения в 2017г.проведены две стратегические сессии с участием экспертов Фонда «Центр стратегических разработок «Северо-Запад». В работах сессий приняли участие сотрудники САЕ, итогом сессий явилась фокусировка на актуальных тематиках в научно-исследовательской деятельности и высокотехнологичном рыночном сегменте. Для проведения фокусировки использован наукометрический анализ перспективных исследовательских тематик и направлений, анализ технологических рынков, на которых могут быть востребованы продукты, созданные внутри стратегических академических единиц. Участниками сессий приняты варианты эффективных оргструктур САЕ, модели образовательного блока.

Формирование САЕ стимулирует реинжиниринг образования и завершает процесс оформления конкурентоспособной бакалаврской и магистерско-аспирантской системы образования в университете. Образовательный процесс САЕ представлен уникальными интегрированными междисциплинарными автономными программами магистратуры на русском и английском языках. Для реализации индивидуальной образовательной траектории предусмотрена модульная структура ООП, а также наличие программ ДО, ДПО, кампусных курсов и курсов по выбору.

САЕ «Институт биомедицины» - центр в области биомедицинских технологий, обеспечивающих повышение качества жизни и активного долголетия человека, развития трансляционной медицины. В деятельность Института вовлечены ведущие ученые: профессор Ю.Кжышковска (H-index 29), руководитель департамента Института трансфузионной медицины и иммунологии университета Гейдельберга; профессор В.Тучин (H-index 46), Саратовский государственный университет; профессор К.Ларин (H-index 36), университет Хьюстона; профессор Г. Кингма (H-index 23) университет Маастрихта, профессор В. Ярных (H-index 31) университет Вашингтона и другие.

Институт биомедицины концентрируется на уникальных междисциплинарных образовательных программах, таких как «Биофотоника» (https://ihde.tsu.ru/ru/education/biophotonics-ru/); «Инновации и общество: наука, техника, медицина» (<https://ihde.tsu.ru/ru/innov-ru-2/>).

В целях повышения эффективности и качества исследований САЕ в 2017 году продолжена работа с Альянсом трансляционной медицины, развитие системной интеграции с Сибирским медицинским университетом и академическими институтами бывшей Академии медицинских наук. В мае 2017 года состоялось подписание межвузовского соглашения (ТГУ, СИБГМУ, университет Маастрихта, Нидерланды) о создании первого в России международного центра общественного здоровья (Public Health Center), научным руководителем стала Клейсин Хорстман (Университет Маастрихта).

С целью развития деятельности в области обработки и хранения больших массивов данных в ТГУ создан центр биоинформатики (июнь 2017), который станет информационно-аналитическим хабом, объединив мощности ТГУ, университета Аризоны и Алтайского государственного университета по исследованию онкологических и других социально значимых заболеваний.

В развитии ключевого проекта САЕ: «Сверхранняя диагностика и последующая терапия основных социально значимых заболеваний, включая онкологические и заболевания сердечно - сосудистой системы, на основе интеграции и трансляции технологий молекулярной и клеточной биологии, наномедицины, медицинского имиджинга, интеллектуальных материалов, биоинформатики» в 2017г. коллаборацией ученых лаборатории медицинского материаловедения ТГУ, ИФПМ СО РАН и НИИ онкологии Томского НИМЦ разработана технология, изготовлен имплант из пористой нанокерамики и впервые в России проведена операцию по закрытию дефекта костных тканей лица; ученые ТГУ и Томского НИМЦ совместно с коллегами из Гейдельбергского университета и Латвийского биомедицинского исследовательского центра выиграли проект Alpha-Chit, который реализуется при поддержке РФФИ и международной программы «ERA.Net RUS plus»; под руководством профессора Университета Вашингтона (США), научного руководителя лаборатории нейробиологии НИИ ББ ТГУ Василия Ярных в 2017г. выигран грант «Неинвазивное количественное картирование миелинизации на основе магнитно-резонансной томографии для клинической диагностики неврологических заболеваний и аномалий развития головного мозга»; коллективом учёных ТГУ совместно с коллегами из ИФПМ СО РАН завершен проект ФЦП «Исследование взаимодействия ионно-модифицированных саморасширяющихся стентов для периферических сосудов с тканями и жидкостями живого организма и создание экспериментального образца отечественного стента с улучшенными свойствами».

Научно-исследовательская результативность САЕ: за 2017г. опубликовано 139 статей в в высокорейтинговых журналах, входящих в базы данных WoS, Scopus.

САЕ Институт «Умные материалы и технологии» позиционируется как научно-образовательный центр мирового уровня, обеспечивающий подготовку конкурентоспособных специалистов, проведение научных исследований в области прогнозирования на нано- и мезоуровне физико-химических свойств новых материалов и технологических процессов на основе математического и компьютерного моделирования с последующим переходом к полному циклу исследования, производства и внедрения «умных» материалов и технологий, в том числе для новых рынков AeroNet, AutoNet, SafeNet, EnergyNet.

В 2017 году к существующему пакету программ САЕ (<http://smti.tsu.ru/ru/education/>) добавлены междисциплинарные программы магистратуры: «Фундаментальная и прикладная химия» и аспирантуры «Тепловые двигатели и энергоустановки летательных аппаратов». Партнеры: ФЦДТ «Союз», Российский химико-технологический университет им. Д.И.Менделеева.

Направления научно-исследовательской деятельности САЕ соответствуют Перечню критических технологий РФ и Приоритетным направлениям развития науки, технологий и техники РФ, связаны с решением задач Национальной технологической инициативы. Ключевые разработки САЕ в 2017г., в том числе, оформлены в виде ноу-хау,: технология полуизолирующих структур арсенида галлия диаметром 4 дюйма, технология матричных сенсоров большой площади (4 дюйма) с числом элементов более 1,5 млн пикселей, технология субнаносекундных твердотельных разрядников, коммутирующих электрическую мощность до 1 МВт, для устройств силовой импульсной электроники; ЭКБ для сверхширокополосной локации и приемо-передачи в субтерагерцовом диапазоне частот на основе фото-проводящих структур из высокоомного арсенида галлия и нелинейно-оптических материалов; технология создания устройств органической электроники методом молекулярной послойной эпитаксии; новые металлургические технологии получения легких литейных сплавов алюминия и магния, содержащих наноразмерные тугоплавкие частицы оксида алюминия, детонационного наноалмаза, нитрида алюминия, трифто- рида скандия; новая методика получения геометрически сложных имплантатов на основе керамики для реконструкции челюстно-лицевой области с использованием 3D-технологий для каждого клинического случая, с учетом дизайна и протяженности дефекта; технологии получения новых керамических и металлокерамических композиционных материалов для аддитивных технологий; аддитивные технологии получения сложнопрофильных изделий из керамических и металлокерамических композиционных материалов с заданными свойствами; решено 20 прикладных задач по заказам предприятий химической и фармацевтической промышленности России.

В сентябре 2017 года в Томске проведен Международный Форум, в рамках которого проведена международная конференция и школа «Nano and Giga Challenges in Electronics, Photonics and Renewable Energy (7-й Нано и Гига Форум)». Форум собрал свыше 700 участников, в том числе 243 зарубежных, из них 55 ведущих мировых ученых из 17 стран и более 300 ученых из ведущих российских научно-образовательных и индустриальных организаций.

Тесная связь базовых принципов университета и построение открытой инновационной экосистемы проявлена в сотрудничестве ТГУ и Европейского совета по ядерным исследованиям (ЦЕРН). ТГУ производит для Большого адронного коллайдера (БАК) детекторы космических мюонов. В 2017 году к работам по проекту исследовательской группы ТГУ для БАК присоединились пять молодых ученых ТГУ, которые приняли участие в изготовлении детектора, в подготовке к калибровке электроники и проверили работу ПО для сохранения результатов анализа в централизованной базе данных.

В 2017г. выигрант грант Правительства РФ на государственную поддержку научных исследований, проводимых под руководством ведущих ученых в российских образовательных учреждениях высшего образования по постановлению Правительства РФ № 220 «Экспериментальные исследования фундаментальных симметрий в Стандартной модели на Большом адронном коллайдере» под руководством профессора Д. Цыбышеваиз Университета Стони Брук, США (индекс Хирша – 70).

Результативность научно-исследовательской и образовательной деятельности САЕ: опубликовано 248 статей в высокорейтинговых журналах, входящих в базы данных WoS, Scopus; 11 монографий в российских и зарубежных издательствах; объём привлеченных средств – 278 млн. рублей; объем отчислений по лицензионным соглашениям с Dectris Ltd (Швейцария) – 28,4 млн. руб.; к выполнению научных исследований привлечено 24 иностранных ученых, 59 сотрудников РАН, около 400 аспирантов и студентов. В 2017г. достигнуты следующие позиции в предметных и отраслевых рейтингах: QS Physics and Astronomy: 201-250; THE Engineering and Technology: 251 - 300; ARWU Metallurgy: 101+.

Сибирский институт будущего (САЕ TSSW), специализируется на изучении Сибири, повышении международной академической репутации университета в профильном научном сообществе - точка выхода мира в Сибирский регион, что позволяет создавать новые академические сети, с лидерством университета, формировать команды для инициации и реализации глобальных исследовательских проектов.

Блок междисциплинарных программ магистратуры САЕ включает «Изучение Сибири и Арктики», «Russian Studies: история и современное развитие сибирского региона», «Евразийская интеграция», «Миграционные исследования», «Биоразнообразие», рассчитан на взаимодействие с международными научными сетями, такими как Университет Арктики UArctic и INTERACT, с ведущими зарубежными и российскими университетами: Московский государственный университет (Россия), Институт социально-политических исследований РАН (Россия), Обсерватория Миди-Пиренейз Национального научного совета Франции, Шеффилдский университет (Великобритания), Университет Стефана Вышинского (Польша), Университета Аляски в Файрбэнксе (США), и других; промышленными и административными партнерами ТГУ (администрации Томской области, ХМАО, ЯНАО, ОАО «Газпром Космические системы» и другие).

Проведены международные междисциплинарные школы: III летняя научная школа-семинар «Наука как форма жизни» на базе исследовательской станции ТГУ «Кайбасово», палеонтологическая летняя школа, IV летняя школа «Природные условия и среды обитания арктических и альпийских областей: рельеф, почвы, вечная мерзлота, ледники, биота и образ жизни коренных этнических групп в условиях быстро меняющегося климата», летняя школа «Высшее образование и академическая мобильность молодежи в современных интеграционных процессах», весенняя и летняя школы интенсивного обучения русскому языку (Summer School of Intensive Russian), летнии школы на английском языке «Наследие Евразии: прошлое, настоящее и будущее» и «Обучение в контексте межкультурной коммуникации».

Сибирская сеть по изучению изменений окружающей среды (SecNet), объединила ученых для совместного изучения влияние глобальных климатических изменений и человека на экологию Сибири и Арктики. Ее участниками, в частности, стали крупные междисциплинарные исследовательские центры: Canadian Mountain Network, BioClimLand ТГУ, USA NEON и Arctic INTERACT. В 2017г. сеть пополнилась новыми станциями: станция наблюдений «Васюганская» и станция мониторинга окружающей среды в Лаосе. Сформирована уникальная научная установка «Система экспериментальных баз, расположенных вдоль широтного градиента» (мегаустановка), включающая 4 исследовательские станции ТГУ. Томский государственный университет стал единственным российским участником, чьи три исследовательские станции вошли в состав международного консорциума для выполнения крупномасштабного инфраструктурного проекта «Международная сеть для наземных исследований и мониторинга в Арктике – INTERACT» научно-инновационной программы ЕС «Горизонт 2020». В ноябре 2017г. в рамках сети SecNet был проведен II интерактивный международный семинар «Сибирь в глобальном контексте: Зимняя погода и климатические экстремумы: взаимодействие в предсказании и адаптации». САЕ в 2017г. стал участником международной сетевой Программы Международного Арктического Научного Комитета (IASC) «Мультидисциплинарные распределенные наземные наблюдения за Арктикой T-MOSAiC».

В декабре 2017г. состоялся Второй Международный форум университетских городов с центральной темой – повышение влияния университета на развитие города и региона. В работе Форума приняли участие эксперты из вузов 19 стран мира, в том числе Великобритании, Германии, США, Франции, Финляндии, Чехии.

Результативность научно-исследовательской САЕ: за 2017г. опубликовано 75 статей в в высокорейтинговых журналах, входящих в базы данных WoS, Scopus.

На базе САЕ «Институт человека цифровой эпохи», междисциплинарного научно-образовательного центра в области инновационных методов анализа данных и машинного обучения, изучения влияния социальных взаимоотношений между людьми на принятие рациональных экономических и общественных решений в 2017 году выполнено более 14 исследовательских и прикладных проектов: Создание и внедрение междисциплинарной интегрированной среды анализа данных социальных сетей для решения глобальных вызовов современного общества: Разработка механизмов включения данных социальных сетей в решение актуальных социальных и общественно значимых проблем в экономике, образовании, политике и здравоохранении; Международный центр исследований развития человека: Лонгитюдное исследование биопсихосоциальных факторов раннего детского развития; Разработка и апробация требований к компетенциям сотрудников, участвующих в разработке и реализации онлайн-курсов и др.

Партнерами Института являются: Европейская ассоциация цифровых гуманитарных наук (EADH), российская ветвь; Университетский консорциум исследователей больших данных; Международная сеть исследований детского здоровья и развития; Консорциум «Доступная генетика»; компания «Крибрум» (Москва), группа компаний InfoWatch, компания «Лаборатория Касперского», компания «Ашманов и партнеры». В составе команды – признанные российские и зарубежные ученые: профессор Университета Карнеги-Меллон (США) Анатолий Гершман, профессор РАН Константин Воронцов, декан факультета информатики Нью-Йоркского университета (США) Денис Зорин, профессор университета штата Орегон (США), руководитель НОЦ перспективных исследований в общественных и когнитивных науках ТГУ Михаил Мягков ;Юлия Ковас, директор Международной лаборатории междисциплинарных исследований индивидуальных различий в обучении (InLab) Голдсмитс, Университет Лондона (Великобритания) и другие.

В 2017г. образовательное направление САЕ пополнилось тремя образовательными программами. Управление магистерскими программами: Развитие человека: генетика, нейронаука, психология, Гуманитарная информатика; Цифровые технологии в социогуманитарных практиках; Интеллектуальный анализ больших данных (общественные науки); Компьютерная лингвистика; Когнитивная лингвистика; Цифровые технологии в издательском деле ведется на базе учебного офиса САЕ. Создан общий банк учебных курсов САЕ.

В рамках консорциума САЕ был разработан проект центра компетенций в области онлайн-обучения. ТГУ по результатам конкурса Минобрнауки РФ на предоставление грантов по проекту «Современная цифровая образовательная среда в Российской Федерации» на 2013-2020 годы занял первое место в категории «Создание регионального центра компетенций в области онлайн-обучения». ТРЦКОО действует с сентября 2017 года и активно развивает направление онлайн-обучения.

Для концентрации на приоритетных направлениях развития фундаментальных и прикладных исследований в университете и их поддержки в соответствии с приоритетами программы был проведен конкурс Научного фонда ТГУ им. Д.И. Менделеева на выполнение исследовательских проектов лабораторий мирового уровня, инициативных исследовательских проектов. Были поддержаны проекты на сумму свыше 310 млн. руб. Ежеквартально проводится конкурс грантов на академическую мобильность НПР, аспирантов, молодых ученых, обучающихся.

В рамках развития инфраструктуры, увеличения эффективности и качества научной в 2017 г. был создан Центр превосходства «В области обороны и обеспечения безопасности государства», развивались 7 Центров превосходства (http://en.science.tsu.ru/). Важным эффектом стало увеличение количества статей, написанных основным научным персоналом университета (около 65%). Общее число статей, опубликованных сотрудниками университета в 2017 г., составило свыше 2300 статей в базах данных Web of Science и Scopus из них около 1100 в журналах с квартилями Q1 и Q2.

В 2017г. премия Web of Science Awards 2017 самым высокоцитируемым ученым и научным организациям в мире в области «Инженерные науки» по России вручена ученому ТГУ Михаилу Шеремету.

В 2017 году 2 научных журнала ТГУ были включены в БД Scopus: «Вестник Томского государственного университета. Математика и механика» и «Вопросы лексикографии», 9 – «Вестник Томского государственного университета. Культурология и искусствоведение», «Вестник Томского государственного университета. Математика и механика», «Вестник Томского государственного университета. Филология», «Вестник Томского государственного университета. Философия. Социология. Политология», «Вопросы лексикографии», «Прикладная дискретная математика», «Русин», «Сибирские исторические исследования», «Язык и культура» включены в БД Web of Science. Всего, к 2018г. , 7 журналов ТГУ приняты для индексирования в БД Scopus, 13 в БД Web of Science. Информация о журналах включена в крупнейший мировой каталог периодики Ulrich's Periodicals Directory. Для сотрудников ТГУ открыт доступ к основным электронным базам данных (DB Elsevier: ScienceDirect, Illunine8, SciVal, Scopus; DB BCC Research; DB Thomson Reuters Web of Science Core Collection, InCites, Journal Citation Report, Essential Science Indicators, EndNote).

В рамках реализации планов проведения исследований с учётом приоритетных международных направлений фундаментальных и прикладных исследований общий объем выполняемых и заключенных договоров, контрактов, проектов составил около 1,5 млрд руб., свыше 70% которых составляют крупные масштабные проекты и гранты.

Наиболее значимыми научно-техническими проектами и грантами, выполняемыми университетом в 2017 г. являются:

Гранты Правительства Российской Федерации (4) для государственной поддержки научных исследований, проводимых под руководством ведущих ученых в российских образовательных учреждениях высшего профессионального образования по направлениям: науки о земле и смежные экологические науки, языки и литература, история и археология;

Комплексные проекты (1) по созданию высокотехнологичного производства, Минобрнауки России;

16 проектов, выполняемых по ФЦП «Исследования и разработки по приоритетным направлениям развития научно-технологического комплекса России на 2007-2012 годы», Минобрнауки России;

По государственному заданию Министерства образования и науки Российской Федерации выполнялось 27 проектов, 14 из которых в рамках базовой части, 13 научных проектов поддержаны в результате конкурсного отбора проектной части госзадания;

26 проектов, финансируемых Российским научным фондом (РНФ) на общую сумму 121,1 млн руб в 2017 г.;

Гранты РФФИ и РГНФ (132);

Гранты Президента РФ для поддержки молодых российских ученых (молодые кандидаты – 18, молодые доктора - 3).

Для развития внешнего инновационного контура университета в 2017 году реализовывались коммуникационные мероприятия с партнерами, развитие инфраструктуры; создание условий, благоприятных для реализации венчурных проектов, формирование финансовой поддержки, активную работу с азиатскими рынками, переговоры с международными компаниями о востребованных разработках от российских компаний и университетов. В развитие инновационной экосистемы университета вовлечены: ПАО «Сибур-Холдинг» (Москва), АО «Концерн ВКО «Алмаз-Антей» (Москва), ОАО «Корпорация «Росхимзащита» (Тамбов), ГК «Ростехнологии», ОАО «Информационные спутниковые системы» имени академика М.Ф.Решетнева», ОАО «Объединенная авиастроительная корпорация», ОАО «Объединенная двигателестроительная корпорация», ФНПЦ Алтай; ЗАО «НПФ «МИКРАН», ОАО «Корпорация «Росхимзащита», «Газпром космические системы» (дистанционное зондирование земли и связь), «Dectris» (сенсоры для синхрофазотронов), «Старлайн» (интеллектуальные системы безопасности), ASB (образовательные технологии), «Элеси» (медицинское приборостроение), «Ангиолайн» (кардио стенты из никелида титана), «ArtLife» (биологически активные добавки и продукты питания), передовые подразделения крупных корпораций типа «Сибур».

Инструментом формирования совместной повестки в сфере технологического развития промышленности является Совет промышленных партнеров, в состав которого вошли: Группа компаний «Миррико», АО «ГРЦ Макеева», АО «НПФ «Микран», ПАО «КАМАЗ», АО «Информационные спутниковые системы» им. академика М.Ф. Решетнёва», АО «Швабе», АО «Транснефть - Центральная Сибирь», ГК «Фармконтракт», ООО «Артлайф», ООО «Томлесдрев», АО «ТВЭЛ», АО «СКТБ Катализатор», АО «ЭлеСи», ООО «Томскнефтехим», АО «Сибирский химический комбинат», АО ФНПЦ «Алтай», ФГУП ФЦДТ «Союз», АО «Национальная иммунобиологическая компания», Фонд развития промышленности, ООО «НИОСТ», ГК «Ростех», АО «НПП «Радиосвязь», ФГУП «РФЯЦ-ВНИИЭФ». В 2017 году проведена очередная встреча с Советом промышленных партнеров ТГУ, с участием 35 представителей российских и зарубежных компаний.

Инновационный контур университета в 2017 году получил новую парадигму модели инновационной деятельности в направлениях: инновационная инфраструктура вуза как сервисная платформа; упаковка и акселерация комплексных технологических проектов (В2В, В2С) для существующих и новых рынков; отработка модели «сетевого университета»: внедрение предпринимательского трека во все слои университетского общества, подготовка кадров для развития компаний на новых рынках.

В 2017г. в ТГУ проведено 36 мероприятий по развитию студенческого технологического предпринимательства, в которых приняли очное участие 2472 участника, в том числе 952 студента и сотрудника ТГУ; зарегистрировано более 5000 онлайн-участников мероприятий (региональная школа-акселератор BiFF (Biotech&Functional Food), проект “Студенческий банк” (совместно с АО «Газпромбанк» и ООО “ГПБ Диджитал”), хакатон «КиберСибирь» (партнер «КиберРоссия»), Хакатон SmartTech AGRO (партнер КАО «Азот») и другие. В мероприятиях ТГУ, экспертизе проектов и менторской поддержке приняли участие 41партнер ТГУ.

Комплексная программа взаимодействия с промышленными партнерами выстроена на основе выполнения инновационных, исследовательских, образовательных проектов с компаниями, работающими в сфере высоких технологий с использованием передовых производств. В 2017 году заключены соглашения с промпартнерами: ООО «Компания МаксМоторс», ООО “Ди Групп”, АО “Сибирская угольная энергетическая компания”, ЗАО «Московский научно-исследовательский телевизионный институт», ФГУП «Российские сети вещания и оповещения», ООО «СПП Раша» (компания С++), АО “ГПБ” и ООО “ГПБ Диджитал”, Отраслевой союз развития рынка технологий “Нейронет”, ООО “Инфраструктурные инвестиции РВК” (Инфрафонд), обновлено соглашение с АО “Российская венчурная компания”.

Инжиниринговый химико-технологический центр (ИХТЦ) ТГУ в 2017г. вошел в тройку лидеров среди аналогичных структур, созданных в ведущих российских вузах. С 2014 по 2017г. выведено более 50 новых продуктов и технологий ИХТЦ на рынок. Решено более 20 задач химической и фармацевтической промышленности РФ в 2017 г. Оборот ИХТЦ в 2017г. составил более 100 млн. рублей. Среди 85 предприятий-партнеров ИХТЦ такие гиганты как: «СИБУР», КАО «Азот», ФКП «Каменский», ООО «Новохим Трейдинг», ЗАО «Опытно-экспериментальный завод «ВладМиВа», ООО «Крезол», ЗАО НПФ «Микран» и другие.

В 2017 году университет совместно с АО «ЭлеСи» продолжал выполнять комплексный проект по созданию высокотехнологичного производства в рамках Постановления Правительства РФ №218 «Создание отечественного высокотехнологичного программно-инструментального комплекса для реализации систем управления технологическими процессами на базе свободного программного обеспечения». В проект вложено более 300 млн. рублей, 50 % из них средства ЗАО «ЭлеСи».

В 2017 г. в Томском государственном университете совместно с ФПИ РВК создан первый в РФ университетский венчурный фонд под управлением Холдинг DI-Group. Объем средств венчурного фонда – 33 млн.руб. (25 % ТГУ, 75% ФПИ РВК). Максимальный размер инвестиций в проект – 8 млн.руб. Средства фонда направляются на поддержание проектов в областях: NeuroTech, IoT Medical, 3D-printing, AR/VR/MR, Wearable, Mobility. В 2017г. на конкурс венчурного фонда ТГУ заявлено 4 проекта сотрудников ТГУ.

Количество малых инновационных предприятий (МИП) с участием ТГУ увеличилось в 2017г. на 5 и достигло 43, из них 37 создано по 217-ФЗ,: ООО «Цифрономика», ООО «Алреком» заработали в 2017г., создание еще 3 МИП в процессе согласования с Наблюдательным советом ТГУ. МИП в 2017г. выполнили 32 проекта на сумму свыше 90 млн. рублей, совокупный доход составил 136,9641 млн. рублей, 117 сотрудников и студентов ТГУ задействовано в работе МИП.

ТГУ – на четвертом месте в РФ в 2017г. по показателю подачи электронных заявок на изобретения и полезные модели. В 2017г. получено 89 патентов, 8 ноу-хау, заключено 11 лицензионных соглашений и 3 договора отчуждения. Сумма отчислений лицензионных соглашений составила 35,6 млн в 2017 году.

Томский государственный университет выступил стратегическим партнером всероссийской конференции «Город IT». В рамках главного IT-события года были подписаны соглашения между ТГУ, компанией Userstory, «Городом IT», томским альянсом Smart City и кластером Smart City в Касабланке (Марокко), направленные на улучшение качества жизни горожан.

Ориентация на открытую инновационую систему университета реализована в инициативе ТГУ по создание условий для появления глобально конкурентоспособной, региональной модели опережающего инновационного, технологического и социального развития. В 2017г. ТГУ стал победителем конкурса по созданию университетских центров инновационного, технологического и социального развития регионов. Программа трансформации Национального исследовательского университета в университетский центр инновационного развития региона сфокусирована на вовлечении университета в повестку регионального развития в качестве эффективного партнера органов власти и компаний региональной экономики в решении задач государственной политики регионального развития до 2025 года, включая обеспечение устойчивого экономического роста региона, научно-технологического развития и повышения конкурентоспособности экономики Томской области на международных рынках.

Эффективному развитию инновационной экосистемы, формирование предпринимательской культуры и инновационно-предпринимательского трека в образовании в Томском государственном университете содействовал Институт экономики и менеджмента (ИЭМ). Среди партнеров ИЭМ, такие компании как: «Сбербанк», международные компании «EY», «KPMG» и другие. Ученый совет ТГУ в сентябре 2017г. принял решение о включении во все образовательные программы курсов по технологическому и социальному предпринимательству с 2018/2019 уч.года.

С лекциями в ИЭМ в 2017г. выступили ректор корпоративного университета Сбербанка Валерий Катькало, политолог Петр Щедровицкий, управляющий партнер PwС в России Игорь Лотаков, профессор по предпринимательству и финансам швейцарской бизнес-школы IMD Бенуа Лелю, почётный профессор Высшей коммерческой школы Парижа Жан-Поль Ларсон, генеральный директор IBM в России и СНГ Андрей Филатов, профессор Делфтского университета (Голландия) Йохан Виссема.

В ИЭМ 2017г. состоялся первый выпуск совместной с Университетом Вагенингена (Нидерланды)программы профессиональной переподготовки «МБА-Агробизнес».

Провел первое заседание Попечительский совет ИЭМ, созданный в 2017году. В его составе представители крупных мировых компаний, бизнес-школ, исследовательских центров и фондов развития из России, Франции, Швейцарии, Нидерландов, Бельгии и США.

Управление образовательным процессом в ИЭМ строится по образовательным программам. В качестве ведущей образовательной технологии выбрано проблемно-ориентированное обучение (PBL). Программа по технологии проблемно-ориентированного обучения реализуется в партнерстве с Университетом Маастрихта, 2017–2019 гг. 15 участников получили сертификаты по итогам первого этапа, запуск второго этапа - в январе 2018 г.

К трансформации ТГУ в открытую экосистему активно привлекаются стейкхолдеры (высокотехнологичные инновационные глобально ориентированные компании, ведущие мировые университеты, ученые-исследователи мирового класса). В 2017 уч.году интеграция учебных структур ТГУ проведена с активным участием заинтересованных партнеров ТГУ: открыты НОЦ «Высшая школа журналистики» (ФЖ, кафедра социальных коммуникаций ФП, управление информационной политики ТГУ, с партнерством ТАСС, крупных региональных СМИ: РИА Томск, ГТРК Томск, телекомпания «Томское время»); Институт прикладной математики и компьютерных наук (ФПМК, ФИнф). ФилФ и ФИЯ обсуждали институциональное оформление НОЦ «Современные языки и литература».Основные задачи интеграции учебных структур: формирование центров ответственности за научно-образовательные направления, повышение качества образования, устранение дублирования.

В 2017 году реинжиниринг образования строился на базовых принципах образовательной деятельности ТГУ: интеграции науки и образования; индивидуализации образования и развитии талантов; интернационализации, и включал в себя: разработку новых подходов к содержанию, образовательным технологиям, администрированию учебного процесса. Реинжиниринг образовательного процесса реализуется на базе целевой модели университета и выпусника. Целевая модель выпускника университета – развитая личность, способная к саморазвитию, умеющая действовать поверх профессиональных границ и создающая новую технологическую и социальную реальность в области повышения качества жизни человека постиндустриального общества.

Для реализации политики, обеспечивающей формирование индивидуальных образовательных траекторий студентов продолжено развитие кампусных курсов – лекций и семинаров по различным направлениям подготовки, которые могут изучать студенты любых факультетов в дополнение к своим основным образовательным программам.

Каталог кампусных курсов представлен на сайте ТГУ (www.cdeq.tsu.ru/courses) и включает 71 дисциплину, в том числе курсы от работодателей и курсы на английском языке. В 2017 году 1988 студента ТГУ и сторонних слушателя обучались на кампусных курсах ТГУ.

Высокое качество образования подтверждено международной и общественно-профессиональной аккредитацией. В 2017 году аккредитацию прошли 5 магистерских программ.

Томский государственный университет в 2017г. принял участие в организации новой масштабной образовательной олимпиады нового формата для студентов разных специальностей «Я – профессионал» совместно с Российским союзом промышленников и предпринимателей (РСПП), «Деловой Россией» и университетами: НИУ ВШЭ, РАНХиГС, МФТИ, МГМУ им. И.М.Сеченова, МГПУ, ИТМО, СПбПУ, УрФУ, ТюмГУ. ТГУ является в 2017 /2018 г.г. организатором по направлениям: Биотехнологии, Психология, Экология, Геология; соорганизатором по направлениям: Журналистика, Социология (НИУ ВШЭ); Фотоника (ИТМО); Математика, Физика (МФТИ); Государственное и муниципальное управление, Менеджмент (РАНХиГС).

Студенты ТГУ в 2017г. победили по направлениям олимпиады: Психология,магистратура (золото), Геология, бакалавриат (серебро), Экология, магистратура (серебро), Экология, бакалавриат, магистратура (бронза).

Продвижение образовательного контента университета в мировое образовательное пространство, развитие электронной образовательной среды университета связано,в том числе, с развитием онлайн-проектов ТГУ. Разработка онлайн-курсов осуществляется на конкурсной основе, в 2017 г. разработаны 16 онлайн-курсов, а также запущена онлайн-специализация “Presentation Skills: Speechwriting, Slides and Delivery». Начиная с сентября 2017 г. на Национальной платформе «Открытое образование» (openedu.ru) началось обучение по 16 онлайн-курсам ТГУ. В 2017 г. МООК ТГУ размещены еще на 2 онлайн-платформах – OpenProfession (<https://courses.openprofession.ru>) и Stepik (<https://stepik.org/catalog>). В декабре 2017 г. онлайн-курсы Томского государственного университета стали доступны на едином портале доступа к онлайн-курсам по принципу «одного окна» (<https://online.edu.ru/ru>) в рамках реализации приоритетного проекта «Современная цифровая образовательная среда в РФ». Всего, начиная с 2014 г., в ТГУ разработано 45 массовых открытых онлайн-курсов (МООК). Обучение по онлайн-курсам ТГУ прошли представители 178 стран, включая Россию, США, Германию, Испанию, Италию, Францию, Великобританию, Израиль, Польшу, Чехию, Мексику, Канаду, ЮАР, Кению, Марокко, Китай, Украину, Казахстан, Беларусь и др. Всего с начала реализации данного проекта на МООК ТГУ зарегистрировались более 180 тыс. человек (за 2017 год прирост более 88тыс. человек).

В 2017 году создан Томский региональный центр компетенций в области онлайн-обучения (ТРЦКОО) с опорной площадкой в НИ ТГУ. Деятельность Центра направлена на развитие онлайн-обучения в организациях высшего и среднего профессионального образования. Партнерская сеть Центра включает 4 вуза (ТГУ, ТПУ, ТУСУР, СибГМУ) и Департамент профессионального образования Томской области. В 2017 г ТРЦКОО разработаны 8 модульных программ повышения квалификации в области онлайн-обучения и использования онлайн-технологий (5 программ – ТГУ, 3 программы – совместные с вузами-партнерами, <https://pro-online.tsu.ru/edu/specialist/>). По вновь разработанным и имеющимся программам в области онлайн-технологий в ТГУ проведено обучение 286 сотрудников из 63 организаций всех уровней образования 22 регионов РФ и Казахстана.

В 2013 – 2017 гг. в Томском государственном университете разработаны 35 дополнительных профессиональных программ, разработанных и реализуемых в партнерстве с ведущими российскими и иностранными вузами и/или ведущими российскими и иностранными научными организациями, в 2017г. по программам ДПО обучилось 5867 слушателей.

В рамках формирования мультиязычной среды действуют два англоязычных клуба (более 500 участников), клубы открыты для горожан, развивается кампусная инфраструктура на английском языке, организовано тестирование сотрудников факультетов и служб на знание английского языка, реализуется программа обучения управленцев и сотрудников университета английскому языку, действуют центр академического письма, центр языковых компетенций, три центра перевода в области социогуманитарных, физико-математических, естественно-научных дисциплин. ТГУ в 2017г. вошел в тройку лидеров по качеству англоязычного сайта в результате масштабного исследования Российского совета по международным делам (РСМД).

В 2017 г. в ТГУ были организованы 14 летних и зимних школ для студентов и аспирантов из ведущих зарубежных вузов. Участниками краткосрочных образовательных программ стали студенты из 21 страны мира.

351 студент ТГУ получили поддержку для участия в программах академической мобильности, студенты обучались и проходили тематические стажировки в более, чем 20 стран мира.

В 2017 году были разработаны и внедрены 17 совместных программ с зарубежными университетами, всего велась реализация 57 совместных международных образовательных программ, на которых обучалось 324 студента из 14 стран мира, в том числе, 17 образовательных программ двойного диплома, 7 программ аспирантуры (PhD) под двойным руководством и 25 программ студенческого обмена. Расширяются возможности реализации программ студенческого обмена: в 2017 году подписаны соглашения о студенческом обмене с Университетом прикладных наук Саксион, Нидерланды, Университетом Сантьяго-де-Компостела и Региональным университетом северо-запада штата Риу-Гранди-ду-Сул, Бразилия; при поддержке Erasmus+: со Свободным университетом Брюсселя и Международной высшей школой наук по обработке информации, Франция.

Институт прикладной математики и компьютерных наук сделал первый набор на обновленную образовательную программу по направлению «Программная инженерия». За основу был взят опыт MIT и Стэнфордского университета – лидеров в области подготовки IT и адаптирован к российским реалиям. Параллельно с русскоязычной группой набраны иностранные студенты, для которых преподавание ведется на английском языке.

ТГУ вошел в консорциум вузов – экспортеров российского образования в рамках приоритетного проекта «Экспорт образования» Министерства образования и науки РФ.

Томский университет стал членом проекта «Институциональное партнерство в целях устойчивости трансграничного водопользования: Россия и Казахстан», поддержанное европейской программой грантов ERASMUS+.

В 2017 году продолжает активно развиваться система грантовой поддержки иностранных студентов. «TSU international students grant» создан для привлечения в ТГУ талантливых студентов из зарубежных стран, а также содействия формированию мультикультурной научно-образовательной среды.

В рамках реализации мероприятий по интернационализации аспирантуры созданы и реализуются 8 программ аспирантуры на английском языке. Проведен традиционный конкурс грантов «PhD Scholarship TSU» для иностранных граждан для обучения в аспирантуре ТГУ в 2017-2018 учебном году. В ТГУ обучается 117 иностранных аспирантов из таких стран как Египет, Иран, Саудовская Аравия, Алжир, Пакистан, Танзания, Индия, Вьетнам, Китай, Монголия, Италия, Польша, Йемен, Бангладеш, Лаос.

Общее количество иностранных обучающихся по очной форме обучения составило 2184 человека, доля иностранных студентов, обучающихся по основным образовательным программам, в общем числе студентов – 18,34%. По показателю «доля иностранных студентов» ТГУ в 2017г. входит в пятерку сильнейших вузов стран БРИКС.

Для обучения русскому языку и дальнейшего поступления на бакалавриат /магистратуру университета действует Факультет довузовской подготовки, который осуществляет работу в двух режимах: обучение русскому как иностранному и подготовку кандидатов по гуманитарному (история) и естественно-научному (математика) профилю для последующей сдачи вступительных экзаменов и обучения в университете на бакалавриате / в магистратуре. 80 обучающихся из 17 стран успешно освоили программу подготовки к поступлению в российские вузы и получили сертификаты на Факультете довузовской подготовки ТГУ в 2017 г.

ТГУ стал единственным в Сибири университетом, который может проводить самостоятельные экзамены по русскому языку для иностранцев и выдавать сертификаты государственного образца.

С целью более раннего выявления способных абитуриентов, ориентированных на исследовательскую деятельность, и формирования «своего, целевого абитуриента» университет реализует сетевые проекты с системой общего образования Томской области и СФО, создана сеть партнёров ТГУ, в которую вошли Региональный центр развития образования, межмуниципальные центры по развитию одаренности (9), Департамент общего образования Томской области, 32 образовательные организации, имеющие статус региональных центров внедрения инноваций, школы (100)– экспериментальные площадки ТГУ по разработке и реализации совместных программ профильного обучения, методические службы муниципальных образований.

В 2017 г. в Интернет-лицее ТГУ на основе дистанционных технологий ведется обучение по 81 программам в пяти дистанционных школах для развития одаренных детей, по которым обучались 10110 школьников из более 40 регионов России и Казахстана. Созданная интерактивная среда на школьном портале ТГУ «Университетский проспект» систематически использовалась в образовательном процессе 299 педагогами Томской области, СФО, СНГ для 1983 учащихся старших классов, всего к участию в проектах и акциях на школьном портале ТГУ привлечено свыше 6437 школьников.

Совместно со школами-партнерами в «Открытых университетских классах» разработаны и апробированы шесть сетевых образовательных программ, нацеленных на развитие метапредметных навыков, и получение опыта проектной и исследовательской деятельности: «Предпринимательство и лидерство», «Формула творчества», «Открытый STEM-класс ТГУ», «Liberal arts», «Горизонты будущего», «Основы проектирования». В системную апробацию в 2017 году были включены более 250 педагогов, более 3000 учащихся из 65 школ г. Томска, более 100 студентов и преподавателей ТГУ.

В 2017г. был организован Олимпиадный центр, задачей которого является организация олимпиад, проведение образовательных сессий для одаренных учащихся и личный рекрутинг. За 2017 год университетом организовано 10 межвузовских олимпиад по 12 предметам, по 5 междисциплинарным профилям. В олимпиадах участвовало 28767 школьников из 20 регионов Российской Федерации из них победителей и призёров – 1557 школьников. Благодаря деятельности «Олимпиадного центра ТГУ» в 2017 году в университет поступили 77 победителей и призеров олимпиад, подтвердивших свой статус соответствующими высокими результатами ЕГЭ (в 2016г. – 28, 2014г. - 14).

В 2017 ТГУ привлек ресурсы федеральных партнёров к работе с одаренными детьми. С благотворительным фондом «Лифт в будущее» (АФК «Система») была проведена инженерно-конструкторская школа «Лифт в будущее», участниками школы в Томске стали 90 старшеклассников из 17 регионов России. Совместно с Ассоциацией экономического взаимодействия субъектов Российской Федерации университет в 2017г. выступил организатором Технологической олимпиады, в которой приняли участие 7000 школьников из 21 региона России и трех стран ближнего зарубежья. С Фондом «Талант и успех» центром «Сириус» дан старт программы «Уроки настоящего», проведена подготовка студентов к работе с одаренными детьми и разработана сетевая программа магистерский подготовки. Заключено соглашение с «Рыбаков фондом» о реализации совместного проекта Лаборатория проектирования среды равенства возможностей. В Ярославле на всероссийском форуме «Будущие интеллектуальные лидеры России» (и федеральный портал «ПроеКТОрия») для одаренной молодежи делегация ТГУ представила систему работы с талантливыми школьниками.

Разработана методика определения образовательных интересов и признаков одаренности у школьников по открытым пользовательским данным из социальной сети «ВКонтакте» с использованием методов: контент-анализа, статистического анализа, традиционных методов психологической диагностики, математической статистики, машинного обучения. Проанализировано в исследовании 126000 профилей соцсети «ВКонтакте».

Стратегия интернационализации ТГУ, которая была разработана с участием консалтинговой группы QS, основана на создании мультикультурной среды в университете, активном участии ТГУ в ассоциациях и партнёрствах, кооперации с зарубежными центрами исследования и образования. В соответствии с разработанной стратегией в 2016г. определены приоритетные страновые направления НИ ТГУ: Центральная Азия (Монголия, КНР, Казахстан, Узбекистан, Кыргызстан, Таджикистан), Южная Азия (Индия, Пакистан), Юго-Восточная Азия (Вьетнам, Лаос, Малайзия, Индонезия, Сингапур). В указанных странах ТГУ проводит политику по популяризации русского языка и русской культуры, является национальным координатором Ассоциации университетов России и Индии.

В Томском государственном университете в 2017г. прошла вторая встреча ректоров Ассоциации университетов России и Индии. Участие приняли представители 18 ведущих университетов Индии и России. Главная тема обсуждения – взаимодействие в области развития «умных городов», улучшения экосистемы и качества жизни человека.

Во Вьетнаме сотрудниками ТГУ в 2017г. проведены курсы повышения квалификации для преподавателей вузов и учителей школ по русскому языку в рамках недели русского языка в Ханое, обучено 82 человека. В ноябре 2017г. в г. Ханой (Вьетнам) ТГУ провел II Международный форум «Российское образование в евразийском контексте». В рамках Форума проведены встречи с министрами правительства Лаоса и руководством Национального университета Лаоса; проведены рекрутинговые мероприятия.

Подписаны соглашения о взаимопонимании с университетами Индонезии: Технологическим Институтом им. Десятого Ноября, Университетом Удаяны, Университетом Паджаджаран, Университетом Паттимура. В июле 2017г. состоялся визит делегации Университета Паттимура во главе с ректором Мартиниусом Йоханесом Саптенно.

В 2017 г. ректор ТГУ принял участие в I съезде Ассоциации классических университетов Российской Федерации и Китайской Народной Республики. Институт Конфуция ТГУ, единственный из всех центров в России, признан китайской стороной одним из наиболее эффективных и вошел в двадцатку лучших среди 500 Институтов Конфуция, работающих в разных странах мира. 900 студентов обучалось в 2017г. в институте Конфуция ТГУ.

В 2017 г. в университете проведено более 100 международных мероприятий, университет посетили 20 иностранных делегаций, свыше 400 зарубежных руководителей университетов, ученых, преподавателей, политиков, дипломатов, администраторов.

Для продвижения образовательных программ ТГУ и привлечения потенциальных абитуриентов ТГУ на 2017-2018 учебный год Томский государственный университет принимал участие в образовательных выставках: EAIE-2017 (г. Севилья, Испания), II международный форум «Российское образование в евразийском контексте» (Вьетнам и Лаос), международной образовательной выставке "World Education Expo Indonesia", (г. Джакарта, Индонезия). Для рекрутинга иностранных обучающихся представители университета провели ряд выездных мероприятий в таких странах, как Китай; Лаос, Вьетнам.

В 2017 году были заключены договоры с 30-тью зарубежными организациями, в том числе, Университетом Паттимура (Индонезия) и Министерством экологии и природных ресурсов Лаосской Народно-Демократической Республики (ЛНДР).

В 2017 г. в программах мобильности участвовали 1044 сотрудников ТГУ, в том числе 47 % - молодые сотрудники (491 сотрудников ТГУ), которые прошли 274 стажировки, в том числе 166 стажировок в России и 106 стажировок за рубежом; а также приняли участие в 770 конференциях (в том числе 670 научных конференций), в том числе 599 конференций в России и 171 конференция за рубежом (49 стран).

Задачи 2017г. направлены на профессионализацию управления, вовлечение персонала в процессы трансформации и управления университетом, развитием матричной модели управления с сочетанием элементов shared governance; развитие внутренних коммуникаций; изменение организационной культуры.

Проводится сравнительный анализ лучших мировых практик университетского управления. Представители команды руководителей университета посетили ряд университетов Китая, Японии, Вьетнама, Лаоса и Франции, Германии. В апреле 2017г. делегация университета во главе с ректором в приняла участие в IV Форуме ректоров гуманитарных университетов и деканов гуманитарных факультетов России и Франции «Россия-Франция: диалог и доверие в образовательном пространстве»), в сентябре изучала лучшие практики университетского управления в Высшей Школе Штайнбайс (Германия). Итогом этих встреч стало продление договоров о сотрудничестве, подготовка предложений по расширению сотрудничества в предметных областях, создание системы подготовки, включая онлайновую и новые проекты.

В мае 2017 году прошел второй симпозиум «Модели университетов в российской системе образования. Его участниками стали ректоры ведущих университетов и представители министерства.

Экспертами школы управления СКОЛКОВО (руководитель А.Е. Волков) проведены 3 стратегические сессии, организована постоянная работа тематических групп, с участием ключевых руководителей, лидеров научно-педагогических коллективов, молодых преподавателей и исследователей, представителей обучающихся (более 400 человек), направленных на развитие системы поддержки качества и сервисов университета, формирование политик и механизмов ее реализации. Как результат – 4 проекта трансформации университета, разработанные участниками в процессе работы сессий, поддержаны Управляющим комитетом программы повышения конкурентоспособности ТГУ. Реализация проектов начата в 2017г.

Реализуется программа повышения управленческих компетенций руководителей университета. Реализуется проект под руководством О.Б. Алексеева, эксперта в области управления изменениями. В течение 2017 года было проведено 15 семинаров.

Для формирования внутренней мотивации научно-педагогических работников создается инновационно-активная среда, поддерживающая процесс управления изменениями на постоянной основе. За 2017 год в ключевых коммуникационных мероприятиях, встречах с сотрудниками подразделений, лабораторий, стратегических сессиях, открытых заседаниях совета, открытых семинарах принимало участие свыше 1500 сотрудников, участие в проектах программы принимают свыше 1000 сотрудников. Кроме того, стимулирование и активизация инновационной активности НПР осуществляется через конкурсные/грантовые механизмы, а также через формирование и распространение банка инициатив сотрудников ТГУ по ключевым направлениям развития. В 2017 году проведен четвертый грантовый конкурс, из52 поданных заявок поддержано и реализуются 17 проектов, направленных на распространение лучших практик организации образования и научно-исследовательской деятельности. Начиная с 2013 года, было реализовано более 80 инициативных проектов, общее количество участников проектов более 1900 сотрудников и обучающихся ТГУ.

Одним из способов вовлечения сотрудников - участие в мероприятиях по формированию кадрового резерва научно-педагогических работников, административно-управленческого персонала на принципах управления талантами. В рамках программ развития кадрового резерва руководящего состава и научно-педагогического кадрового резерва разработаны индивидуальными программы развития, проведен ряд мероприятий по развитию компетенций, в числе которых лекции и семинары, посвященные публикационной активности современных ученых, мероприятия по развитию управленческих компетенций, занятия по обучению английскому языку, а также обеспечено участие резервистов в стратегических мероприятиях университета.

Традиционным мероприятием ТГУ стала международная научно-практическая конференция «HR-TREND 2017: Управление талантами. Формирование команд развития», посвященная в 2017г. управлению талантами и формированию команд развития. Конференция собрала около 400 участников и более 60 спикеров. Главной целью мероприятия является создание сообщества исследователей и практиков, работающих в области развитию сотрудников с высоким потенциалом.

Развивается система разделенного управления, в 2017 году продолжали функционировать 50 советов и комиссий по различным направлениям, в которые входило свыше 1100 человек из числа НПР и АУП. В 2017 году состоялось5 заседаний Наблюдательного совета, на которых были приняты решения более чем по30 вопросам.

Целевая модель позиционирования и развития коммуникаций университета предусматривала информационное сопровождение Программы, направленное на вовлечение коллектива преподавателей, сотрудников и студентов в реализацию мероприятий программы, усиление корпоративного взаимодействия для достижения стратегических целей университета, формирование позитивного имиджа университета как ведущего центра науки, образования и инноваций. Активная информационная политика направлена на рост репутации и международное продвижение университета.

На сайтах вузов-партнеров размещается информация о сотрудниках ТГУ, принявших участие в мероприятиях вуза, а также ссылки на сайт ТГУ. Презентационный сайт ТГУ ведется на трех языках – русском, английском, китайском. За 2017 год аудитория этих сайтов выросла на 11%. 280 новостей опубликовано на англоязычной версии сайта ТГУ, 423 – на китайскоязычной версии. За год в СМИ вышло 24 304 материала о ТГУ, из них в региональных СМИ – 14 067, в федеральных – 9 476, в зарубежных – 761. Информация о ТГУ выходила в таких иностранных и российских изданиях, как Forbes, The Village, «Российская газета», «Ведомости», «Русский репортер», «РБК Daily», «Известия», «Эксперт», и других. Ведется постоянное сотрудничество с информационными агентствами «ТАСС», «Интерфакс», «РИА Томск». Более 600 сюжетов вышло в эфир на телевидении и радиоканалах, в том числе на Первый Канал, «Россия 1», «Россия 24», «Ленинградское телевидение», Общественное российское телевидение, «Радио России», «Русском радио», «Радио 7», «Радио Культура», и др.

ТГУ широко представлен в социальных сетях: «В контакте» (28 580 подписчиков); Facebook (4 000), Twitter (2 800), Instagram, Youtube на русском и английском языках; на китайских соцресурсах QQ (ок. 3000 подписчиков), Wechat, Weibo. Рост активной аудитории в соцсетях за 2017г. составил около 17%. Сообщества ТГУ в социальных сетях часто упоминают Минобрнауки РФ, Проект 5-100, «Вести Наука», «ТАСС Наука», «Study in Russia», партнеры и отраслевые СМИ.

Внутренние коммуникации активно развиваются с участием университетской газеты «Alma Mater», тематических корпоративных рассылок, проведение PR- акций.

В рамках проекта трансформации кампуса университета с целью создания современной среды, ориентированной на новое содержание и технологии образования и междисциплинарное взаимодействие обучающихся, в 2017 году введен в действие новый корпус Института экономики и менеджмента, в Научной библиотеке ТГУ появился iMac-класс, совместный проект Научной библиотеки ТГУ, управления информатизации ТГУ, факультета информатики ТГУ и компании Space-O Technologies, специализирующейся на разработке мобильных приложений; проведены благоустроительные работы прилегающих территорий университетского кампуса, продолжен проект по внедрению «третьих мест» - территорий для общения, работы в группах и коллективного творчества. Студенты ТГУ выиграли в четвертом конкурс инициативных проектов и оборудовали коворкинговую зону в общежитии №8. Модернизированы общественные места 6 студенческих общежитий ТГУ, отремонтированы 29 учебных аудиторий в 7 корпусах ТГУ, новые столовые открылись в двух студенческих общежитиях.

ТГУ начал строительство нового общежития. Здание площадью более 21 тыс. кв. м будет состоять из двух корпусов – 15 и 12 этажей. Общежитие будет вмещать 800 студентов.

В 2017 году г. расширены функциональные возможности мобильного помощника для студентов, проживающих в общежитиях ТГУ «ТГУ.Helper», командой инициативного проекта разработана система геолокальных социальных коммуникаций и координации «Мобильный кампус: Университет в кармане» с помощью геосоциального сервиса Fourssquare Swarm.

В 2017г. состоялся II Международный форум университетских городов «Энергия университета для развития города и региона», организованный ТГУ при поддержке администрации Томской области, Минобрнауки РФ, посольства Франции в России и Генерального консульства ФРГ в Сибири. В центре внимания Форума в 2017 году – повышение влияния университета на развитие цифровой экономики и социального сектора регионов, партнерство власти, бизнеса и университета для ответа на социальные, урбанистические и экономические вызовы. Руководители ведущих университетов, представители власти и бизнеса из 25 стран собрались в Томском госуниверситете, чтобы обсудить пути трансформации университетов в центры инноваций, способствующих экономическому и социальному развитию регионов.

В рамках реализации Третьей роли университета обеспечен открытый доступ для жителей и гостей г. Томска к объектам инфраструктуры ТГУ: Научная библиотека, Ботанический сад, Центр Культуры (концерты Хоровой Капеллы ТГУ, Ансамбля скрипачей ТГУ, Джаз-оркестра «ТГУ-62»), Спорткорпус ТГУ. При проведении акций «Ночь музеев-2017» и «День томича» музеи университета посетили более 9 тысяч горожан. Продолжается просветительский проект «Открытый университет», развивающийся в рамках неформального обучения и способствующий развитию социального партнерства университета и росту его авторитета в г. Томске, по дополнительным общеразвивающим программам прошли обучение свыше 6000 горожан. В январе 2017 г. ТГУ вступил в Международную Ассоциацию «Университеты «третьего возраста» (Association International Universités du Troisième Âge, AIUTA).

Выстроена система работы комплекса музеев и выставочных залов научной библиотеки ТГУ с разными сегментами музейной аудитории: дошкольниками, школьниками, студентами ТГУ и иных образовательных учреждений, гостями университета. В 2017 году в университетских музеях было организовано и проведено 1145 мероприятий (экскурсий, музейных занятий, просветительских мероприятий, акций), на которых побывало 27 198 человек.

Результаты, достигнутые в 2017 году, динамика выполнения Программы (количество публикаций в БД WoS и Scopus свыше 2300 (увеличение в 5 раза с 2013 года), улучшение более, чем на 200 позиций в международном рейтинге QS World University Rankings 2017 с 2013 года) выражают новое качество развития ТГУ.

Совершенствуется целевая модель ТГУ, как современного классического университета, реализованная в управленческих политиках и механизмах, создает базу для устойчивого продвижения университета в мировом академическом сообществе, повышения эффективности его деятельности и международного признания его результатов.